

land
van
horne



Jaarrekening 2024

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1 Jaarrekening 2024

1.1	Balans per 31 december 2024	4
1.2	Winst- en verliesrekening over 2024	5
1.3	Kasstroomoverzicht over 2024	6
1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2024	13
1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	20
1.7	Mutatieoverzicht financiële vaste activa	21
1.8	Overzicht langlopende schulden ultimo 2024	22
1.9	Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2024	23
1.10	Vaststelling en goedkeuring	29

2 Overige gegevens

2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	31
2.2	Nevenvestigingen	31
2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	31

1 JAARREKENING

1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-2024	31-dec-2023
ACTIVA			
A Vaste activa			
II Materiële vaste activa	1		
1. bedrijfsgebouwen en -terreinen		49.178.620	51.701.458
2. machines en installaties		13.734.032	14.375.545
3. andere vaste bedrijfsmiddelen		9.668.880	9.209.164
4. vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op		575.977	353.844
Totaal materiële vaste activa		<u>73.157.509</u>	<u>75.640.011</u>
III Financiële vaste activa	2		
1. overige vorderingen		429.187	461.416
Totaal financiële vaste activa		<u>429.187</u>	<u>461.416</u>
B Vlottende activa			
I Voorraden			
1. gereed product en handelsgoederen		78.351	154.322
Totaal voorraden		<u>78.351</u>	<u>154.322</u>
II Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	3	191.624	426.455
III Vorderingen	4		
1. op handelsdebiteuren		1.360.485	1.766.680
2. overige vorderingen		3.641.400	3.582.267
3. overlopende activa		1.487.472	1.368.123
Totaal vorderingen		<u>6.489.357</u>	<u>6.717.070</u>
V Liquide middelen	5	32.914.559	19.079.223
C Totaal activa		<u>113.260.587</u>	<u>102.478.497</u>

	Ref.	31-dec-2024	31-dec-2023
PASSIVA			
D Eigen vermogen	6		
I Stichtingskapitaal		45	45
II Bestemmingsfondsen		54.459.987	52.146.603
III Bestemmingsreserves		6.200.000	-
IV Algemene en overige reserves		424.327	424.327
Totaal eigen vermogen		<u>61.084.359</u>	<u>52.570.975</u>
E Voorzieningen	7		
1. overige		5.340.281	5.052.044
Totaal voorzieningen		<u>5.340.281</u>	<u>5.052.044</u>
F Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	8		
1. schulden aan banken		22.847.618	24.207.142
Totaal langlopende schulden		<u>22.847.618</u>	<u>24.207.142</u>
G Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	9		
1. schulden aan banken		1.440.041	1.444.608
2. schulden aan leveranciers en handelskredieten		1.833.263	1.532.552
3. belastingen en premies sociale verzekeringen		3.548.603	2.377.277
4. schulden ter zake pensioenen		2.001.924	1.868.262
5. overige schulden		13.305.522	12.217.903
6. overige passiva		1.858.976	1.207.734
Totaal kortlopende schulden		<u>23.988.329</u>	<u>20.648.336</u>
H Totaal passiva		<u>113.260.587</u>	<u>102.478.497</u>

1.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

	Ref.	2024	2023
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	11		
Zorgverzekeringswet		11.187.869	10.255.354
Wet langdurige zorg		126.235.755	113.604.294
Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidie		1.466.368	1.014.490
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties		164.898	69.123
Baten uit onderaanneming		586.108	331.591
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		<u>659.918</u>	<u>590.541</u>
		140.300.916	125.865.393
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	12	<u>12.095.988</u>	<u>11.785.848</u>
Netto omzet		152.396.904	137.651.241
Overige bedrijfsopbrengsten	13	-	-
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>152.396.904</u>	<u>137.651.241</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	14	7.523.435	8.428.841
Lonen en salarissen	15	77.382.145	72.884.160
Sociale lasten	15	13.710.478	11.893.014
Pensioenpremies	15	6.107.945	5.730.106
Afschrijvingen op materiële vaste activa	16	6.690.009	6.545.480
Overige bedrijfskosten	17	<u>32.787.136</u>	<u>30.516.590</u>
Som der bedrijfslasten		144.201.148	135.998.191
BEDRIJFSRESULTAAT		8.195.756	1.653.050
Financiële baten en lasten	18	-317.628	411.695
RESULTAAT BOEKJAAR		<u>8.513.384</u>	<u>1.241.355</u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2024</u>	<u>2023</u>
Toevoeging/onttrekking:			
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten		2.313.384	1.241.355
Bestemmingsreserve strategische koers 2026-2029		6.200.000	
		<u>8.513.384</u>	<u>1.241.355</u>

1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

	2024		2023	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		8.195.756		1.653.050
Aanpassingen voor:				
- afschrijvingen en overige waardeveranderingen	6.690.009		6.545.480	
- mutaties voorzieningen	130.775		36.985	
		6.820.784		6.582.465
Veranderingen in werkkapitaal:				
- voorraden	75.971		162.077	
- mutatie onderhanden zorgtrajecten	234.831		-201.495	
- vorderingen	227.713		80.559	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	3.344.560		523.680	
		3.883.075		564.821
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		18.899.615		8.800.336
Ontvangen interest	907.580		250.604	
Betaalde interest	-404.828		-465.323	
		502.752		-214.719
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		19.402.367		8.585.617
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	-4.207.507		-4.487.865	
Desinvesteringen materiële vaste activa	0		225.800	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-4.207.507		-4.262.065
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Nieuw opgenomen leningen	0		0	
Aflossing langlopende schulden	-1.359.524		-3.466.667	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-1.359.524		-3.466.667
Mutatie geldmiddelen		13.835.336		856.885
Stand geldmiddelen per 1 januari		19.079.223		18.222.338
Stand geldmiddelen per 31 december		32.914.559		19.079.223
Mutatie geldmiddelen		13.835.336		856.885

Toelichting:

Voor de opstelling van het kasstroomoverzicht is gebruik gemaakt van de indirecte methode.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Land van Horne is statutair (en feitelijk) gevestigd te Weert, op het adres Werthaboulevard 3, en is geregistreerd onder KvK-nummer 41068374.

De Stichting voor verpleeg- en woonfaciliteiten Land van Horne stelt zich ten doel om aan ouderen, langdurig zieken, gehandicapten en anderen die daaraan behoefte hebben en op grond van wet-en regelgeving daarop aanspraak kunnen maken, woonruimte, verblijf, verzorging, verpleging, medische behandeling en begeleiding, revalidatie, reactivering, hulp- en dienstverlening, dan wel in combinatie van deze (functionele) verstrekkingen, te bieden, zowel op intramurale, als ook op semi-murale of extramurale wijze, alsmede alle daarmee samenhangende activiteiten te ondernemen, alles in de ruimste zin des woords.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2023 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken. Zo heeft hebrubricering plaatsgevonden van een aantal posten van overige personeelskosten naar kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten en van vooruitontvangen bedragen naar nog te besteden / terug te betalen subsidies.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Met name bij de waardering van de materiële vaste activa en de voorzieningen is gebruik gemaakt van schattingen. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Schattingswijzigingen

Voor de waardering van de voorziening Regeling vervroegd uittreden na 45 dienstjaren ultimo 2024 is sprake van een schattingswijziging ten opzichte van voorgaand boekjaar. Nu de feitelijke deelname aan de Regeling vervroegd uittreden na 45 dienstjaren neerkomt op 14% is de inschatting van de groep overige medewerkers herzien naar 14% deelname kans. Gezien de materiële impact van deze schatting hebben wij deze gekwalificeerd als schattingswijziging.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Land van Horne.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven op basis van verwachte gebruiksduur. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestandsdelen afzonderlijk afgeschreven.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur tot een restwaarde van nihil. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en terreinen : 0% - 16,67%.
- Machines en installaties : 5%.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 5% - 33,33%.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Groot onderhoud:

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. De grondslagen voor de financiële vaste activa zijn opgenomen onder het kopje Financiële Instrumenten.

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De bedrijfswaarde is de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de realiseerbare waarde. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Per 31 december 2024 is een impairmenttoets uitgevoerd op basis van de in 2024 opgestelde meerjarenraming. Hierbij is Land van Horne in totaliteit beschouwd als een kasstroomgenererende eenheid. Op basis van de berekeningen is geconcludeerd dat in totaliteit de bedrijfswaarde van de totale materiële vaste activa de boekwaarde overstijgt. Ook op locatie-niveau is geconcludeerd dat afwaardering niet aan de orde is.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorraden

Vorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs op basis van gemiddelde inkoopprijs.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten (en DBC's)

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde van de DBC die kan worden afgeleid op basis van de activiteiten die tot einde boekjaar zijn geregistreerd. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt). De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Eigen vermogen

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan. De Reserve aanvaardbare kosten is als bestemmingsfonds verantwoord. De Reserve aanvaardbare kosten kan alleen wijzigen door toevoegingen en onttrekkingen die ieder jaar ontstaan als gevolg van verschillen tussen de exploitatiekosten en de aanvaardbare kosten. Een positief saldo van de RAK dient beschikbaar te worden gehouden voor door de NZa beleidsregels aangewezen zorgactiviteiten.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door het bestuur van Stichting Land van Horne een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan. De beperkingen zijn als volgt:

- Bestemmingsreserve strategische koers 2026-2029: kosten voor de uitvoer van de strategische koers voor de jaren 2026 tot en met 2029 zodat hiervoor, ongeacht de verwachte kortingen op de WLz-zorg vanaf 2026, middelen voor beschikbaar zijn.

Algemene en overige reserves

De algemene reserve wordt gevormd door het historisch eigen vermogen.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijds waarde van geld niet materieel is, of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele marktrente weer. Hierin zijn de risico's waarmee bij het schatten van de toekomstige uitgaven reeds rekening is gehouden niet betrokken.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening personeelsvergoedingen op termijn betaalbaar

Deze voorziening betreft de contante waarde van het deel van de toekomstige jubileumuitkeringen inclusief gratificaties bij pensioenering, dat is opgebouwd over de tot en met balansdatum verstreken dienstjaren. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfjans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,1% (2023: 3,2%).

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2024 vallen, gebaseerd op 100 % gedurende het eerste jaar en 70 % gedurende het tweede jaar. De voorziening is verhoogd met de transitievergoeding die bij ontslag na 104 weken ziekte vanaf 1 juli 2015 moet worden betaald aan medewerkers die langer dan 2 jaar in dienst zijn. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,1% (2023: 3,04%).

Voorziening Regeling vervroegd uittreden na 45 dienstjaren

De voorziening is opgenomen naar aanleiding van de in de CAO VVT 2021 opgenomen regeling vervroegd uittreden bij 45 dienstjaren en is gevormd voor werknemers die:

- op balansdatum reeds hebben geopteerd voor gebruikmaking van de regeling;
- onder de bestaande regeling kunnen opteren voor vervroegde uittreding, maar dat op balansdatum nog niet hebben gedaan; en
- die op balansdatum nog niet kunnen opteren, maar dat tijdens de resterende looptijd van de bestaande regeling (tot en met 31 december 2025) wel kunnen doen.

De voorziening betreft de beste inschatting van de uit deze regeling voortvloeiende kosten, zijnde de toekomstige uitkeringen en eventuele pseudo-eindheffing bij overschrijding van de RVU-drempelvrijstelling.

Hierbij wordt rekening gehouden met deelnamekansen, de ingangsdatum van de uitkeringen, de uitkeringsduur, blijfjansen en sterftেকansen. Discontering vindt plaats tegen een disconteringsvoet die de actuele marktrente weergeeft van 3,1% (2023: 3,11%).

Voorziening WGA

De voorziening is opgenomen voor de kosten van de compensatie (op grond van de CAO VVT) van de tot en met 2027 bij de werknemers in te houden premie voor het inlooprisico WGA-hiaatverzekering. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde, de gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,1% (2023: 3,07%).

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Netto-omzet

Algemeen

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening.

Opbrengsten uit beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de vergoeding met betrekking tot de zorgverlening aan de rechtspersoon zal toevloeien, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Opbrengsten uit beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening worden opgenomen naar rato van de mate waarin de prestaties zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening verrichte prestaties in verhouding tot de totaal te verrichten prestaties. De kostprijs van deze zorgverlening wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Zorgverzekeringswet

Stichting Land van Horne heeft uit hoofde van de zorgcontractering met zorgverzekeraars afspraken gemaakt over de zorgverlening. Daarbij is een inschatting gemaakt van de verwachte realisatie van deze contractafspraken. Met de uitkomsten van deze analyse is rekening gehouden bij de bepaling van de opbrengstverantwoording. De getekende contracten met de zorgverzekeraars zijn daarbij leidend.

De schadelastjaren tot en met 2020 zijn definitief afgewikkeld met de zorgverzekeraars.

De opbrengsten worden verantwoord naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de gerealiseerde en gesloten zorgproducten in het boekjaar en de mutatie in de waarden van het onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten. Bij de omzetbepaling wordt rekening gehouden met een nuancering in verband met materiële/formele controles. De nuancering voor de materiële/formele controles is gebaseerd op ervaringscijfers. Deze cijfers worden jaarlijks herijkt.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies kunnen betrekking hebben op gesubsidieerde uitgaven en worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen. Exploitatiesubsidies worden verwerkt zodra er redelijke zekerheid is dat aan de gestelde subsidievoorwaarden wordt voldaan en de subsidie daadwerkelijk zal worden verkregen.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen opbrengsten die voortkomen uit incidentele bedrijfsactiviteiten en bestaan uit boekwinsten die voortvloeien uit de verkoop van materiële vaste activa. Deze worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper.

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenen

Stichting Land van Horne heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Deze regeling wordt onder het Nederlandse pensioenstelsel gefinancierd door afdrachten aan bedrijfstakpensioenfondsen Zorg en Welzijn. Deelnemers aan Zorg en Welzijn is verplicht gesteld in de collectieve arbeidsovereenkomst waaronder Stichting Land van Horne valt.

De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar af gefinancierd door middel van (ten minste) kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een middelloon regeling met - voor zowel actieve als inactieve deelnemers (slapers en gepensioneerden) - voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van het beleggingsrendement.

De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 25,8% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise ad € 15.816 (2023 € 14.714). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd op € 137.800 (2023 € 128.810). De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 12,9% van het pensioengevend salaris. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van de dekkingsgraad en verwachte rendementen.

Als gevolg van de invoering van de Wet toekomst pensioenen wordt de pensioenregeling van Zorg en Welzijn aangepast, deze nieuwe regeling zal naar verwachting 1 januari 2026 ingaan. Het Pensioenfonds voor Zorg en Welzijn wil gedurende de transitieperiode de soepeler regels voor indexatie toepassen. Voorwaarde daarvoor is het indienen van een overbruggingsplan. Het pensioenfonds heeft het overbruggingsplan (voor de periode 2024 tot 2026) op 1 juli 2024 ingediend bij De Nederlandsche Bank.

De dekkingsgraad van Zorg en Welzijn bedraagt ultimo 2024 volgens opgave van het fonds 109,5%. In het overbruggingsplan is afgesproken dat verhoging van de pensioenen in 2025 alleen kan plaatsvinden als de dekkingsgraad hoger is dan 110%.

Op basis van het uitvoeringsreglement heeft Stichting Land van Horne bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies. Stichting Land van Horne heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Deelnemers met geboortejaren 1959 tot en met 1995 zullen (gedeeltelijk) gecompenseerd worden voor de nadelige effecten van de transitie. Afhankelijk van de dekkingsgraad op 1 januari 2026 gebeurt dit in één keer vanuit het collectieve vermogen. Mocht dit niet mogelijk zijn, dan kan het Pensioenfonds voor Zorg en Welzijn de toekenning spreiden over maximaal tien jaar en wordt het deel van de compensatie dat niet kan worden gefinancierd uit het collectieve vermogen gefinancierd uit de premie. Mochten deze compensatiebetalingen in het kader van de overgang naar een nieuw pensioenstelsel, voor zover deze niet afhankelijk zijn van voortzetting van het dienstverband, leiden tot lasten voor Stichting Land van Horne, zullen die op dat moment in het resultaat worden verwerkt en in de balans worden opgenomen in een voorziening.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

1.4.4 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

De mutatie geldmiddelen in het kasstroomoverzicht betreft de mutatie liquide middelen in de balans.

1.4.5 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	75.640.011	77.923.426
Bij: investeringen	4.207.507	4.487.865
Af: afschrijvingen	6.690.009	6.545.480
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	0	225.800
Boekwaarde per 31 december	<u><u>73.157.509</u></u>	<u><u>75.640.011</u></u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.6.

2. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	461.416	494.812
Bij: investeringen	0	0
Af: amortisatie disagio	32.229	33.396
Boekwaarde per 31 december	<u><u>429.187</u></u>	<u><u>461.416</u></u>

Toelichting:

Dit betreft het eind 2021 aan het Wfz betaalde disagio ter grootte van € 529.375 in verband met een volledig door het Wfz geborgde financiering.

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.7.

3. Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-2024</u>	<u>31-dec-2023</u>
	€	€
Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten	1.004.624	968.455
Af: ontvangen voorschotten	-813.000	-542.000
Totaal onderhanden werk	<u><u>191.624</u></u>	<u><u>426.455</u></u>

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

4. Vorderingen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-2024	31-dec-2023
	€	€
Debiteuren	1.360.485	1.766.680
Overige vorderingen		
- Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	967.175	1.075.814
- Vorderingen op zorgverzekeraars	1.325.121	1.270.686
- Vorderingen uit hoofde van transitie regeling	708.915	556.743
- Vorderingen uit hoofde van subsidies	532.896	610.261
- Overige vorderingen	107.293	68.763
Overlopende activa		
- Vooruitbetaalde bedragen	778.026	578.815
- Nog te ontvangen bedragen	709.446	789.308
	<u>6.489.357</u>	<u>6.717.070</u>

Op de vorderingen op debiteuren is ultimo 2024 geen voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht (2023: € 0).

Onder de overige vorderingen is begrepen € 967.175 inzake het financieringsverschil WLZ dat als volgt is te specificeren

Nog in tarieven te verrekenen financieringstekort/-overschot	2024	2023	2022	2021	Totaal
Saldo per 1 januari		1.075.814			1.075.814
Bij/af: financieringsverschil boekjaar	967.175				967.175
Bij/af: correcties voorgaande jaren		-41.929			-41.929
Bij/af: betalingen/ontvangsten		-1.033.885			-1.033.885
Saldo per 31 december	967.175	0	0	0	967.175

Stadium van vaststelling (*)

Waarvan gepresenteerd als:

- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	967.175	967.175
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	0	0

a = interne berekening

b = overeenstemming met zorgkantoor

c = definitieve vaststelling Nederlandse Zorgautoriteit (NZa)

	2024	2023
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten jaar t	126.152.766	113.181.942
Af: Vergoedingen ter dekking van wettelijk budget	125.185.591	112.106.128
Financieringstekort / overschot	<u>967.175</u>	<u>1.075.814</u>

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-2024	31-dec-2023
	€	€
Bankrekeningen	32.882.283	19.031.588
Kassen	32.276	47.635
Totaal liquide middelen	<u>32.914.559</u>	<u>19.079.223</u>

Toelichting:

Ultimo 2024 heeft Land van Horne de beschikking over een combinatiefaciliteit bij de ABN AMRO Bank van € 7 mio.

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-2024	31-dec-2023
	€	€
Stichtingskapitaal	45	45
Bestemmingsfondsen	54.459.987	52.146.603
Bestemmingsreserves	6.200.000	0
Algemene en overige reserves	424.327	424.327
Totaal eigen vermogen	<u>61.084.359</u>	<u>52.570.975</u>

Stichtingskapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€
Stichtingskapitaal	45	0	0	45
Totaal stichtingskapitaal	<u>45</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>45</u>

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Reserve aanvaardbare kosten	52.146.603	2.313.384	0	54.459.987
Totaal bestemmingsfondsen	<u>52.146.603</u>	<u>2.313.384</u>	<u>0</u>	<u>54.459.987</u>

Bestemmingsreserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves:				
Bestemmingsreserve strategische koers 2026-2029	0	6.200.000	0	6.200.000
Totaal bestemmingsreserves	<u>0</u>	<u>6.200.000</u>	<u>0</u>	<u>6.200.000</u>

Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€
Algemene reserves:				
Algemene reserve	424.327	0	0	424.327
Totaal algemene en overige reserves	<u>424.327</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>424.327</u>

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

Stichtingskapitaal

Het verloop over 2023 is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2023	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2023
	€	€	€	€
Stichtingskapitaal	45	0	0	45
Totaal stichtingskapitaal	<u>45</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>45</u>

Bestemmingsfondsen

Het verloop over 2023 is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2023	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2023
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Reserve aanvaardbare kosten	50.905.248	1.241.355	0	52.146.603
Totaal bestemmingsfondsen	<u>50.905.248</u>	<u>1.241.355</u>	<u>0</u>	<u>52.146.603</u>

Algemene en overige reserves

Het verloop over 2023 is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2023	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2023
	€	€	€	€
Algemene reserves:				
Algemene reserve	424.327	0	0	424.327
Totaal algemene en overige reserves	<u>424.327</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>424.327</u>

Toelichting:

De bestemmingsreserve strategische koers 2026-2029 is in 2024 gevormd door het bestuur van Land van Horne. De bestedingsmogelijkheid betreft de kosten voor de uitvoer van de strategische koers over de jaren 2026 tot en met 2029 zodat hiervoor, ongeacht de verwachte kortingen op de Wlz-zorg vanaf 2026, middelen voor beschikbaar zijn.

7. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Oprenten en verandering discontering svoet	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€	€	€
Personeelsbeloningen op termijn betaalbaar	1.340.750	253.415	98.491	124.008	55.302	1.426.968
Langdurig zieken	1.002.034	1.003.574	747.699	128.486	29.628	1.159.051
Regeling vervroegd uittreden na 45 dienstjaren	2.380.095	1.019.953	492.149	485.009	74.633	2.497.523
WGA	329.165	861	83.217	0	9.930	256.739
Totaal voorzieningen	<u>5.052.044</u>	<u>2.277.803</u>	<u>1.421.556</u>	<u>737.503</u>	<u>169.493</u>	<u>5.340.281</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2024
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	1.898.950
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	3.441.331
hiervan > 5 jaar	1.006.699

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

8. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

Het verloop is als volgt weer te geven:

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	25.566.666	29.033.333
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	1.359.524	3.466.667
Stand per 31 december	<u>24.207.142</u>	<u>25.566.666</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	1.359.524	1.359.524
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>22.847.618</u>	<u>24.207.142</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	1.359.524	1.359.524
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	22.847.618	24.207.142
hiervan > 5 jaar	17.409.523	18.769.047

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage overzicht langlopende schulden.
De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Toelichting:

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen leningen. Bij deze leningen is veelal sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden, in principe, aangehouden tot het einde van de looptijd. In 2024 is, net als voorgaande jaren, geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten om eventuele renterisico's af te dekken.

De reële waarde van de langlopende schulden bedraagt ultimo 2024 € 18.913.832. De reële waarde van de langlopende schulden is berekend op basis van de contante waarde van toekomstige aflossingen en rentebetalingen, contant gemaakt tegen de gemiddelde rente voor leningen met een vergelijkbare resterende looptijd per verslagdatum.

In de kredietovereenkomst met ABN AMRO staan een tweetal financiële ratio's opgenomen waaraan Land van Horne jaarlijks dient te voldoen, zodat er geen opeisingsgrond voor ABN AMRO ontstaat. De uitkomsten van deze ratio's ultimo 2024 zijn: garantievermogen 53,9% (norm: minimaal 25%) en debt service capacity ratio 4,81 (norm: minimaal 1,3). Hiermee blijven ultimo 2024 alle ratio's binnen de normen van de ABN AMRO.

9. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

De specificatie is als volgt:

	31-dec-2024	31-dec-2023
	€	€
Schulden aan banken		
- Aflossingsverplichting komend boekjaar	1.359.524	1.359.524
- Nog te betalen rente	80.517	85.084
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.833.263	1.532.552
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.548.603	2.377.277
Schulden ter zake pensioenen	2.001.924	1.868.262
Overige schulden		
- Nog te betalen salarissen	1.305.723	1.089.059
- Vakantiegeld	2.646.054	2.562.965
- Vakantiedagen	8.833.968	8.286.917
- Nog te besteden / terug te betalen subsidies	470.807	214.245
- Overige schulden	48.970	64.717
Overige passiva		
- Nog te betalen kosten	1.858.329	1.207.109
- Vooruitontvangen bedragen	647	625
	<u>23.988.329</u>	<u>20.648.336</u>

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

10. Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen

Huurverplichtingen

Op basis van de lopende huurcontracten heeft Stichting Land van Horne ultimo 2024 een verplichting van € 36.282.700 aan huurkosten. Van dit bedrag vervalt voor € 2.859.600 het contract binnen één jaar, voor € 9.203.000 binnen twee tot vijf jaar en € 24.220.100 na vijf jaar. In de berekening is geen rekening gehouden met toekomstige indexatie (prijsspeil: januari 2025).

Leaseverplichtingen

Op basis van de lopende leasecontracten van auto's heeft Stichting Land van Horne ultimo 2024 een verplichting van € 290.400 aan leasekosten. Van dit bedrag vervalt voor € 125.400 het contract binnen één jaar en voor € 165.000 binnen twee tot vijf jaar. In de berekening is geen rekening gehouden met toekomstige indexatie (prijsspeil: januari 2025).

Langlopende contracten

Op basis van het lopende huurcontract voor printers, multifunctionals en software heeft Stichting Land van Horne ultimo 2024 een verplichting van € 116.900 aan huurkosten. Van dit bedrag vervalt voor € 63.800 het contract binnen één jaar en voor € 53.100 binnen twee tot vijf jaar. In de berekening is geen rekening gehouden met toekomstige indexatie (prijsspeil: januari 2025).

Bankgaranties

Bij de ING Bank is een bankgarantie afgegeven van € 20.000 met als begunstigde MWV Beheer B.V.

Bij de ABN AMRO bank is een bankgarantie afgegeven van € 117.300 met als begunstigde Stichting Woonzorg Nederland.

Waarborgfonds voor de Zorgsector

Op 13 december 2021 is een akte van hypotheek en pand notarieel gepasseerd met hypotheek op het registergoed en recht van pand op roerende zaken en rechten tot zekerheid aan de Stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector, de ING Bank N.V. en de ABN AMRO Bank N.V. tot zekerheid voor de nakoming van de gesecureerde verbintenissen. Het recht van hypotheek is gevestigd tot maximaal € 140.000.000. Het pandrecht is gevestigd op roerende zaken, bestaande rechten en toekomstige zekerheidsobjecten.

Het aantrekken van de door het Waarborgfonds voor de Zorgsector (WFZ) geborgde lening in 2021 ter grootte van € 14.000.000 brengt een maximale obligoverplichting van 3,00% van de uitstaande garanties met zich mee. Ultimo 2024 een bedrag van € 378.000. Deelneming aan het waarborgfonds impliceert dat WFZ-deelnemers via het obligo mederisico-dragend zijn. Als het WFZ ondanks alle ingebouwde zekerheden op zijn garantieverplichtingen wordt aangesproken én in het geval dat het risicovermogen van het WFZ onvoldoende is om aan de garantie-verplichting aan geldgevers te kunnen voldoen, dan kan het WFZ via de obligoverplichting een beroep doen op financiële hulp van de deelnemers. Deze hulp wordt in dat geval geboden in de vorm van renteloze leningen aan het WFZ. Het obligo bedraagt maximaal 3% van de restantschuld van de geborgde lening van de deelnemer.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voornamelijk onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Op last van de minister voert de NZa in 2024 het zogenoemde macrobeheersinstrument uit. De gerealiseerde omzet voor verpleging en verzorging wordt (voorafgaand aan het jaar) aan een maximum gebonden. Als achteraf blijkt dat dit maximum is overschreden, dienen de zorgaanbieders die onder de werkingssfeer van 'Beleidsregel Macrobeheersinstrument Verpleging en Verzorging 2024' vallen een percentage van de door hen in 2024 behaalde omzet na afloop van 2024 terug te betalen aan het Zorgverzekeringsfonds. Deze terugbetalingsverplichting geldt voor alle zorgaanbieders, ongeacht hun aandeel in de totale macro-overschrijding (generiek model). Zij zullen daartoe een beschikking van de NZa ontvangen. De NZa zal het hiervoor genoemde percentage, dat voor iedere zorgaanbieder van verpleging en verzorging hetzelfde is, vaststellen op basis van de (procentuele) verhouding tussen de hoogte van de macro-overschrijding en de op grond van artikel 50, tweede lid, onder c, Wmg, vastgestelde macro-omzetgrens.

Bij het opstellen van de jaarrekening 2024 bestaat nog geen inzicht in de omvang van deze verplichting. Land van Horne is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de stichting per 31 december 2024.

1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

10. Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen

Uitspraak Europees Hof over overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers.

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers. Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) Cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. Er zijn ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof nog veel vragen en onzekerheden, onder andere over een eenduidig te maken onderscheid tussen voltijdwerkers en deeltijdwerkers, over welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn, over het effect van de in veel Cao's c.q. zorgorganisaties toegepaste jaarurensystematiek en over de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde onderliggende data. De mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit de uitspraak van het Europese Hof zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024					
- aanschafwaarde	81.263.417	34.811.011	16.624.307	353.844	133.052.579
- cumulatieve afschrijvingen	29.561.959	20.435.466	7.415.143	0	57.412.568
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>51.701.458</u>	<u>14.375.545</u>	<u>9.209.164</u>	<u>353.844</u>	<u>75.640.011</u>
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	466.018	1.116.447	2.402.909	575.977	4.561.351
- gereedgekomen project	0	0	0	353.844	353.844
- afschrijvingen	2.988.856	1.757.960	1.943.193	0	6.690.009
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>					
.aanschafwaarde	44.151	2.236.100	1.434.535	0	3.714.786
.cumulatieve afschrijvingen	44.151	2.236.100	1.434.535	0	3.714.786
<i>- desinvesteringen</i>					
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-2.522.838</u>	<u>-641.513</u>	<u>459.716</u>	<u>222.133</u>	<u>-2.482.502</u>
Stand per 31 december 2024					
- aanschafwaarde	81.685.284	33.691.358	17.592.681	575.977	133.545.300
- cumulatieve afschrijvingen	32.506.664	19.957.326	7.923.801	0	60.387.791
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>49.178.620</u>	<u>13.734.032</u>	<u>9.668.880</u>	<u>575.977</u>	<u>73.157.509</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	0% - 16,67%	5%	5% - 33,33%		

1.7 MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	<u>Disagio lening</u>	<u>Totaal</u>
	€	€
Stand per 1 januari 2024		
- verkrijgingsprijs	529.375	529.375
- cumulatieve afschrijvingen en overige waardevermindering	67.959	67.959
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>461.416</u>	<u>461.416</u>
Mutaties in het boekjaar		
Amortisatie disagio	32.229	32.229
Stand per 31 december 2024		
- verkrijgingsprijs	529.375	529.375
- cumulatieve afschrijvingen en overige waardevermindering	100.188	100.188
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>429.187</u>	<u>429.187</u>

1.8 Overzicht langlopende schulden ultimo 2024

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Werke- lijke rente	Einde rentevast- periode	Restschuld 31 december 2023	Nieuwe leningen in 2024	Aflossing in 2024	Restschuld 31 december 2024	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2024	Aflos- sings- wijze	Aflossing 2025	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€			€	
ABN AMRO	30-okt-17	12.500.000	15	Onderhands	2,65%	31-dec-32	12.500.000	0	892.857	11.607.143	7.142.857	8	Lineair	892.857	1
Aegon	29-dec-21	14.000.000	30	Onderhands	0,40%	29-dec-51	13.066.666	0	466.667	12.599.999	10.266.666	27	Lineair	466.667	2
Totaal							25.566.666	0	1.359.524	24.207.142	17.409.523			1.359.524	

Toelichting

- 1) Gezamenlijk Hypotheek en Pandrecht WFZ en ABN-AMRO
- 2) Garantie Stichting Waarborgfonds voor de Zorgsector (WFZ)

1.9 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

BATEN

11 Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

11.1 Zorgverzekeringswet

De baten zorgverzekeringswet zijn als volgt samengesteld:

	2024	2023
	€	€
Geriatrische Revalidatiezorg	5.680.208	5.025.898
Wijkverpleging	3.472.647	3.739.171
Overig	2.035.014	1.490.285
Totaal	<u>11.187.869</u>	<u>10.255.354</u>

11.2 Wet langdurige zorg

De baten wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:

	2024	2023
	€	€
Intramurale zorg	111.051.748	103.138.443
Volledig Pakket Thuis (VPT)	10.074.118	6.171.762
Modulair Pakket Thuis (MPT)	3.816.899	3.676.878
Overige	1.334.919	621.185
Correcties voorgaande jaren	-41.929	-3.974
Totaal	<u>126.235.755</u>	<u>113.604.294</u>

11.3 Subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurige zorg

De baten subsidie op grond van een regeling als bedoeld in de Kaderwet VWS-subsidies of door het Zorginstituut op grond van de Wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:

	2024	2023
	€	€
Subsidies Zvw/Wlz-zorg	543.270	479.887
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	923.098	534.603
Totaal	<u>1.466.368</u>	<u>1.014.490</u>

11.4 Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties

De baten beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties zijn als volgt samengesteld:

	2024	2023
	€	€
Beschikbaarheidsfunctie nachtzorg	164.898	69.123
Totaal	<u>164.898</u>	<u>69.123</u>

11.5 Baten uit onderaanneming

De baten uit onderaanneming zijn als volgt samengesteld:

	2024	2023
	€	€
Opbrengsten uit onderaanneming	586.108	331.591
Totaal	<u>586.108</u>	<u>331.591</u>

1.9 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN

11.6 Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

<i>De overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening zijn als volgt samengesteld:</i>	2024	2023
	€	€
Overige zorgprestaties	659.918	590.541
Totaal	<u>659.918</u>	<u>590.541</u>

12. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

<i>De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten zijn als volgt samengesteld:</i>	2024	2023
	€	€
WMO	6.807.740	6.314.370
Overige subsidies	158.114	387.473
Overige dienstverlening	3.738.726	3.747.867
Overige opbrengsten	1.391.408	1.336.138
Totaal	<u>12.095.988</u>	<u>11.785.848</u>

13. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten (niet uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten) zijn als volgt samengesteld:

	2024	2023
	€	€
Verkoop onroerend goed	0	0
Totaal	<u>0</u>	<u>0</u>

14. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

<i>De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:</i>	2024	2023
	€	€
Personeel niet in loondienst	6.979.045	8.080.616
Kosten uitbesteding onderaannemers	544.390	348.225
Totaal	<u>7.523.435</u>	<u>8.428.841</u>

1.9 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN

15. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen		
- Lonen en salarissen	75.829.814	71.318.333
- Dotatie / vrijval / verandering disconteringsvoet personele voorzieningen	1.552.331	1.565.827
Sociale lasten	13.710.478	11.893.014
Pensioenpremies	6.107.945	5.730.106
Totaal personeelskosten	<u>97.200.568</u>	<u>90.507.280</u>
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>1.568,90</u>	<u>1.629,37</u>

Het gemiddeld aantal in het buitenland werkzame werknemers bedoeg 0 (2023: 0)

16. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	6.690.009	6.545.480
Totaal afschrijvingen	<u>6.690.009</u>	<u>6.545.480</u>

17. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Overige personeelskosten	4.167.783	3.900.323
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	8.258.259	7.795.594
Algemene kosten	8.099.764	7.821.079
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	4.389.039	3.926.568
Onderhoud en energiekosten	5.014.460	4.344.042
Huur en leasing	2.857.831	2.766.273
Dotaties en vrijval voorzieningen	0	-37.289
Totaal overige bedrijfskosten	<u>32.787.136</u>	<u>30.516.590</u>

1.9 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN

Honoraria accountantsorganisatie

	Deloitte 2024	Deloitte 2023
<i>De honoraria van de accountant zijn als volgt:</i>	€	€
Controle van de jaarrekening	125.302	115.555
Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	18.150	18.150
Fiscale advisering	0	0
Niet-controlediensten	0	0
Totaal honoraria accountant	<u>143.452</u>	<u>133.705</u>

Toelichting:

Het honorarium voor de controle van de jaarrekening betreft het totale honorarium voor de controle van de jaarrekening over het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende dat boekjaar zijn verricht.

18. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	2024	2023
	€	€
Rentebaten	-907.580	-250.604
Subtotaal financiële baten	<u>-907.580</u>	<u>-250.604</u>
Rentelasten	400.261	463.484
Oprenten personele voorzieningen	157.462	165.419
Amortisatie disagio	32.229	33.396
Subtotaal financiële lasten	<u>589.952</u>	<u>662.299</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>-317.628</u>	<u>411.695</u>

1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

19. WNT-verantwoording 2024 Stichting Land van Horne

De WNT is van toepassing op Stichting Land van Horne. Het voor Stichting Land van Horne toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 €214.000. Het betreft het bezoldigingsmaximum voor zorg- en jeugdhulp, klasse IV, totaalscore 11 punten.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Gegevens 2024		
bedragen x € 1	Drs. M.J.W. van de Mortel	
Functiegegevens	Voorzitter RvB	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	
Dienstbetrekking?	Ja	
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	197.855	
Beloningen betaalbaar op termijn	16.145	
Subtotaal	214.000	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	214.000	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	
Bezoldiging	214.000	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	
Gegevens 2023		
bedragen x € 1	Drs. M.J.W. van de Mortel	
Functiegegevens	Lid RvB, voorzitter RvB	
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 - 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	
Dienstbetrekking?	Ja	
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	189.888	
Beloningen betaalbaar op termijn	15.112	
Subtotaal	205.000	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	205.000	
Bezoldiging	205.000	

1.9 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

1b. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2024												
bedragen x € 1	Drs. I.R.W.M. Widdershoven		Mr. L.W.P.A.M. Op 't Hoog		Drs. E.L. Kuppens		M.M.H. Bressers MBA		W.A. Keijser MD PhD			
Functiegegevens	Voorzitter RvT		Lid RvT		Lid RvT		Lid RvT		Lid RvT			
Aanvang en einde functieervulling in 2024	01/01 - 31/12		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12			
Bezoldiging												
Bezoldiging	26.000		17.385		17.221		17.120		17.588			
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	32.100		21.400		21.400		21.400		21.400			
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.			
Bezoldiging	26.000		17.385		17.221		17.120		17.588			
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.		
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.			
Gegevens 2023												
bedragen x € 1	Drs. I.R.W.M. Widdershoven		Drs. M.W.A. Hendriks-Guelen		Mr. L.W.P.A.M. Op 't Hoog		Drs. E.L. Kuppens		M.M.H. Bressers MBA		W.A. Keijser MD PhD	
Functiegegevens	Voorzitter RvT		Lid RvT		Lid RvT		Lid RvT		Lid RvT		Lid RvT	
Aanvang en einde functieervulling in 2023	01/01 - 31/12		01/01 - 01/07		27/03 - 31/12		10/07 - 31/12		01/01 - 31/12		01/01 - 31/12	
Bezoldiging												
Bezoldiging	25.244		8.200		12.779		7.829		16.400		17.207	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.750		10.166		15.726		9.829		20.500		20.500	

2. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

1.9 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

20. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 19.

1.10 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Land van Horne heeft de jaarrekening 2024 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 19 mei 2025.

De raad van toezicht van de Stichting Land van Horne heeft de jaarrekening 2024 goedgekeurd in de vergadering van 19 mei 2025.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen bijzondere gebeurtenissen na balansdatum.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.

Drs. M.J.W. van de Mortel
Voorzitter Raad van Bestuur

W.G.

Drs. I.R.W.M. Widdershoven
Voorzitter Raad van Toezicht

W.G.

Drs. E.L. Kuppens
Lid Raad van Toezicht

W.G.

M.M.H. Bressers MBA
Lid Raad van Toezicht

W.G.

W.A. Keijser MD PhD
Lid Raad van Toezicht

W.G.

Mr. L.W.P.A.M. Op 't Hoog
Lid Raad van Toezicht

2 OVERIGE GEGEVENS

2 OVERIGE GEGEVENS

2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In artikel 15.8 van de statuten van Stichting Land van Horne staat het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming:

De in een jaar behaalde positieve resultaten zullen worden aangewend voor de verwezenlijking van het doel van de Stichting gelegen op het terrein van de zorg, dan wel ten goede komen aan lichamen die gebruik maken van de vrijstelling conform artikel 5, lid 1 sub c van de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 of een daarvoor in de plaats tredende bepaling, dan wel een algemeen maatschappelijk belang.

2.2 Nevenvestigingen

Stichting Land van Horne heeft de volgende nevenvestigingen:

Zorgcentrum Hieronymus
Zorgcentrum Sint Martinus
Woonzorgcentrum Hornehoof
Zorgcentrum Ververshof
Woonzorgcentrum Nedermazehof
Woonzorgcentrum Zuyderborgh
Zorgcentrum Rust in Roy
Zorgcentrum Sint Elisabeth
Woonzorgcentrum Sint Charles
Zorgcentrum Sint Joseph
Zorgcentrum Mariënburcht
Zorgcentrum Marishof
Woonzorgcentrum Eegelshoeve
Woonzorgcentrum Hushoven/Laarveld

2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.